



LEADERSHIP IV

Výzvy lídra – potenciál, príležitosť a zmena

TERMÍNY

Jeseň: **03. - 04.12.2020**

CIELE

- Naučiť sa lepšie identifikovať a využívať potenciál svojich spolupracovníkov
- Podporiť proaktivitu v konaní účastníkov
- Posilniť otvorenosť k zmenám a zlepšiť schopnosť motivovať k zmenám svojich spolupracovníkov

OBSAH

Leadership – východiská (v každom module z iného pohľadu)

- Orientácia na ľudí, pozitívny prístup a strategické uvažovanie
- Inšpirácia príbehmi skutočných lídrov

Rozvoj potenciálu spolupracovníkov

Výzva pre lídrov: „Pracujeme na ich rozvoji a využijú ich potenciálu a nebudeme musieť pracovať za nich a zodpovedať za ich chyby.“

- Vnímanie potenciálu spolupracovníkov
- Úsilie a výsledok
- Analýza výkonu spolupracovníka (Výkon, Aktivita, Kompetencia, Motivácia)
- Nástroje rozvoja spolupracovníkov

Príležitosť alebo problém

- Vidím a angažujem sa skôr, než budem môcť len reagovať (proaktivita)
- Indikátory problémov a príležitostí (KPI, firemná kultúra, chyby a reklamácie, plytvanie)
- Zmena je príležitosť, nie ohrozenie

Zmena – reflexia zmien, ktoré sme zažili

Vieme, ako spoľahlivo strokskotat' na skalách zotrvačnosti zabeháných systémov a zvykov. Vieme, ako preplávať cez príboj zmeny?

- Paradigma, odmietanie zmien, odpor voči zmene
- Dôvod na zmenu, cieľ zmeny, ako nadchnúť spolupracovníkov pre zmenu

Ako komunikuje líder? Inšpiratívna komunikácia – komunikácia, ktorá ovplyvňuje

- Základné pravidlá komunikácie o zmene, o čom je potrebné hovoriť
- Prezentácia zmeny a zvládanie námietok proti zmene

Dôležité rozhovory

- Ako viesť rozhovory o tom, ako vnímam spolupracovníka? Potenciál, silné a slabé stránky, vyjasnenie emócií a pocitov, stop ohováraniam a ďalšie praktické situácie

Rešerš vybranej knihy o leadershipe

MOŽNÉ ZADANIA

- Príprava na motivačnú prezentáciu zmeny
- Analýza možných námietok k zmene
- Analýza postojov kľúčových hráčov k zmene
- Návrh proaktívnej reakcie na vznikajúci problém
- Analýza potenciálu podriadeného manažéra a návrh rozvojového plánu

Vidieť veci také, aké sú - je dobré.

Vidieť veci také, aké by mohli byť - je veľmi dobré.

Robiť veci lepšími - je skvelé.

Vedieť pre to nadchnúť iných znamená úspech.

LEKTORI



DANIEL BÚTORA

Je projektovým manažérom a lektorom FBE v oblasti projektového manažmentu, komunikácie a rozvoja riadiacich pracovníkov. Absolvoval štúdium medzinárodných vzťahov na Karlovej univerzite v Prahe. Pracoval v oblasti žurnalistiky a masmédií a neskôr ako riaditeľ slovenskej sekcie Radio Free Europe/Radio Liberty v Prahe. Absolvoval pobyt na Hoover Institution, Stanford University, California. Aktívne sa venuje aj manažmentu v školstve a otázkam transformácie vzdelávania.

Najvýznamnejšie referencie:

Schaeffler Skalica, Mondi SCP, VOLKSWAGEN SLOVAKIA, Slovak Telekom, Hewlett-Packard, Soitron, Zentiva, Oracle, VÚB, Slovnaft, ESET, Generali Poist'ovňa



PATRIK TÓTH

Ako profesionálny tréner pôsobí v FBE Bratislava od roku 2001. Venuje sa rozvojovým projektom zameraným na manažérske zručnosti a leadership, obchodné zručnosti a komunikáciu. Spolupodieľa sa na vytváraní koncepcií daných rozvojových programov. Je absolventom Filozofickej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave, odbor psychológia. Absolvoval Leadership Development – Mentoring (Paul Stanley, D3) a rozvojový program interných lektorov FBE Bratislava.

Najvýznamnejšie referencie:

Mondi SCP, Komerční banka, ZF Slovakia, VÚB, SLS, Slovnaft, ČSOB, Billa, Plastic Omnium, Schaeffler Group, ESET, Slovak Telekom, HMM, Siemens, VOLKSWAGEN SLOVAKIA atď.

OBJEDNAJTE SI KURZ (1-2)

OBJEDNAJTE SI MODUL (1-5)



HARMONOGRAM

| PROGRAM | 1. DEŇ | 2. DEŇ |
|-------------|--------|--------|
| Registrácia | 8:30 | |
| Program | 9:00 | 8:00 |
| Obed | 12:00 | 12:00 |
| Program | 13:00 | 13:00 |
| Ukončenie | 16:30 | 16:00 |

CENA ZA KURZ

| | ZÁKLADNÁ CENA | ZĽAVNENÁ CENA |
|--------------------|---------------|---------------|
| Cena bez DPH / os. | 590 € | 540 € |
| Cena s DPH / os. | 708 € | 648 € |

CENA ZA MODUL

| | ZÁKLADNÁ CENA | ZĽAVNENÁ CENA |
|--------------------|---------------|---------------|
| Cena bez DPH / os. | 1040 € | 990 € |
| Cena s DPH / os. | 1248 € | 1188 € |

V cene je zahrnutý poplatok za kurz/modul, študijné materiály, obedy a občerstvenie. Uzávierka kurzu je 7 dní pred začiatkom konania kurzu.

Miesto konania kurzu:

NIKAR TRAINING
CENTER
Liptovská 10
821 09 Bratislava
www.nikar.sk

ZÁVÄZNÄ PRIHLÄŠKA NA KURZ

POSTUP ZÄVÄZNÉHO PRIHLÄSENIA

1. Vyplňte, prosím, prihlášku.
2. Kliknite na „Vytlačiť prihlášku“ - vytlačte si prihlášku.
3. Prihlášku podpíšte, opečiatkujte a oskenovanú odošlite na adresu fbe@fbe.sk.
4. Po prijatí Vašej prihlášky Vám zašleme potvrdzujúci e-mail.

ZÄVÄZNÄ PRIHLÄŠKA NA KURZ

INFORMÄCIE O KURZE

| | | | |
|----------------|---|----------------|---|
| Názov kurzu: | <input type="text" value="Leadership IV"/> | Termín: | <input type="text" value="03. - 04.12.2020"/> |
| Objednávam si: | <input checked="" type="radio"/> Kurz <input type="radio"/> Modul | | |
| Cena: | <input type="text" value="590 € bez DPH/os"/> | Zľavnená cena: | <input type="text" value="540 € bez DPH/os"/> |

INFORMÄCIE O ÜČASTNÍKOVI KURZU

| | | | |
|--------------------|----------------------|----------|----------------------|
| Meno a priezvisko: | <input type="text"/> | Funkcia: | <input type="text"/> |
| Telefon: | <input type="text"/> | Email: | <input type="text"/> |

FAKTURAČNÉ ÜDAJE

| | | | |
|-------------------------------|----------------------|---------|----------------------|
| Názov organizácie: | <input type="text"/> | | |
| Adresa: | <input type="text"/> | | |
| IČO: | <input type="text"/> | IČ DPH: | <input type="text"/> |
| Platba bude poukázaná z účtu: | <input type="text"/> | | |

KONTAKTNÄ OSOBA

| | | | |
|--------------------|----------------------|------------|----------------------|
| Meno a priezvisko: | <input type="text"/> | Oddelenie: | <input type="text"/> |
| Telefon: | <input type="text"/> | Email: | <input type="text"/> |

REZERVÄCIA ÜBYTOVANIA

HOTEL APOLLO

Poplatok za ubytovanie uhrádza účastník individuálne na recepcii hotela.

Bez ubytovania 1-lôžková izba s raňajkami 65 € 2-lôžková izba s raňajkami 80 €

Deň vopred Z 1. na 2. deň Z 2. na 3. deň

Pre účel registrácie prihlášky poprosíme účastníkov: vyplniť prihlášku, vytlačiť, potvrdiť podpisom, oskenovať a poslať e-mailom na fbe@fbe.sk.

Podpísaním a zaslaním oskenovanej záväznej prihlášky na e-mail fbe@fbe.sk účastník potvrdzuje, že súhlasí so **zmluvnými podmienkami** a že účastnícky poplatok poukáže na účet FBE Bratislava – IBAN: SK96 1100 0000 0026 2108 1463, SWIFT CODE: TATRSKBX, najneskôr do uzávierky kurzu (variabilný symbol je uvedený pri kurze, konštantný symbol: 0308).

Svojím podpisom dávam v zmysle Zákona č. 18/2018 Z.z. o ochrane osobných údajov súhlas so správou, spracovaním a uchovaním hore uvedených osobných údajov spoločnosťou FBI Bratislava, s.r.o. (so sídlom v Bratislave, Lazaretská 29, 811 09, IČO: 35752807) pre účel registrácie na uvedené školenie.

V prípade otázok nás môžete kontaktovať na tel. číslo 02/54 41 85 13 alebo e-mailom na fbe@fbe.sk.

Dátum a podpis oprávnenej osoby:

Pečiatka organizácie: